

# Διαχείριση έργων , Χρηματοδότηση και Δημόσιες Προμήθειες

Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων PM<sup>2</sup>

ΕΚΔΔΑ, 11 Νοεμβρίου 2019

Αντώνης Στασής



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης

# Σύγκριση Βασικών ρόλων OPENPM<sup>2</sup> και Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής 2016-2021

Ρόλοι OPENPM <sup>2</sup>	Ρόλοι Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής 2016-2021	Ανήκει
Επιχειρησιακός Διαχειριστής (ΕΔ) (Business Manager - BM)	<b>IPT Leader:</b> έμπειρο στέλεχος με γνώση και εμπειρία των επιχειρησιακών διαδικασιών.	Κύριος του Έργου (ΚΕ) (Project Owner - PO)
Διαχειριστής Έργου (ΔΕ) (Project Manager - PM)	<b>Project Manager:</b> υπεύθυνος για την εκπόνηση και παρακολούθηση του συνολικού πλάνου, του προϋπολογισμού και του χρονοδιαγράμματος του έργου κλπ	Πάροχος Λύσεων (ΠΛ) (Solution Provider - SP)



# Ομάδες Διοίκησης Έργου ΟΡΕΝΡΜ<sup>2</sup> και Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής 2016-2021

Ρόλοι ΟΡΕΝΡΜ <sup>2</sup>	Ρόλοι Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής 2016-2021	Ανήκει
<b>Ομάδα Επιχειρησιακής Ενσωμάτωσης (ΟΕΕ)</b> (Business Implementation Group - BIG)	<b>User Representative:</b> έμπειρο στέλεχος που εκπροσωπεί την κοινότητα των χρηστών.	<b>Κύριος του Έργου (ΚΕ)</b> (Project Owner - PO) και άλλους εμπλεκόμενους
<b>Ομάδα Υποστήριξης Έργου (ΟΥΕ)</b> (Project Support Team - PST): Γραφείο Υποστήριξης Έργου (PSO), Γραφείο Διασφάλισης Ποιότητας Έργου (PQA), Γραφείο Αρχιτεκτονικής, Γραφείο Ασφάλειας  Νομικό Τμήμα,  Διαχειριστής Προγράμματος,	<b>Support Expert</b>  <b>ICT Expert/ICT Specialist:</b>  <b>Legal/Contract Expert</b>	<b>Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης</b>  <b>Πάροχος Λύσεων (ΠΛ)</b>  <b>Πάροχος Λύσεων (ΠΛ)</b> <b>Κύριος του έργου / Διαχειριστικές Αρχές</b>



# Ομάδες Διοίκησης έργου ΟΡΕΝΡΜ<sup>2</sup> και Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής

Ρόλοι ΟΡΕΝΡΜ <sup>2</sup>	Ρόλοι Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής 2016-2021	Ανήκει
Ομάδα Υποστήριξης Έργου (ΟΥΕ) (Project Support Team - PST):	Financial Expert	Πάροχος Λύσεων (ΠΛ)



# Διαχειριστική Ικανότητα Δικαιούχων ΕΣΠΑ (άρθρο 50 του ν. 4314/2014) – Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου ( ΣΔΕ) της περιόδου 2014 – 2020 (Προσέγγιση έργων ΤΠΕ)

- **Διοικητική ικανότητα**
  - Οργανωτική δομή, Διαδικασίες διαχείρισης έργου
- **Επιχειρησιακή ικανότητα**
  - Ομάδα έργου, Εμπειρία δικαιούχου (παρόχου λύσεων) στην υλοποίηση συναφών έργων
- **Χρηματοοικονομική ικανότητα**
  - Μέσω ΠΔΕ, ειδικές περιπτώσεις για ίδια συμμετοχή
- **Συμπληρωματικά στοιχεία**
  - Κανονισμός ανάθεσης και παρακολούθησης συμβάσεων
  - Παρακολούθηση φυσικού και οικονομικού αντικείμενου του έργου- πράξεων
  - **Αδύναμοι δικαιούχοι** -> Ο κύριος του έργου προσφεύγει σε πάροχο λύσεων
  - Φορείς με μη συγκροτημένη οικονομική υπηρεσία
- **Πρότυπο ΕΛΟΤ 1429**



# Διοικητική ικανότητα

ΕΣΠΑ	ΟΡΕΝΡΜ <sup>2</sup>	Υπεύθυνος
Προετοιμασία/ωρίμανση πράξεων/υποέργων	1. Έκθεση Επιχειρησιακής σκοπιμότητας, 2. Καταστατικό έργου 3. Σχέδιο εργασιών έργου	Κύριος του έργου- Επιχειρησιακός διαχειριστής Διαχειριστής έργου Κύρια ομάδα έργου
Διενέργεια Διαγωνισμού – Ανάθεση σύμβασης ή απόφαση με ίδια μέσα	4. Σχέδιο Εξωτερικών Αναθέσεων ?	Δικαιούχος (Πάροχος Λύσεων) - Κατάλληλη οργανωτική δομή και αρμοδιότητες – λήψη αποφάσεων
Επίβλεψη παρακολούθηση φυσικού αντικείμενου	Παραδοτέα έργου	Ενδιαφερόμενα μέρη του έργου
Οικονομική διαχείριση - πληρωμές	-	Δικαιούχος (Πάροχος Λύσεων) - Κατάλληλη οργανωτική δομή και αρμοδιότητες - – λήψη αποφάσεων
Νομική υποστήριξη		Ομάδα Υποστήριξης Έργου



# Δικαιούχος - ΕΣΠΑ

- Οργανωτική δομή,
- Εμπλεκόμενες υπηρεσιακές μονάδες,
- Αρμοδιότητες,
- Λήψη αποφάσεων,
- Προϊστάμενοι κρίσιμων μονάδων για την υλοποίηση του έργου,
- Αποφαινόμενα - Γνωμοδοτικά Όργανα για Ανάθεση και επίβλεψη έργων
- Συνοπτική περιγραφή διαδικασιών



# Συνοπτική περιγραφή διαδικασιών

ΕΣΠΑ	ΟΡΕΝΡΜ <sup>2</sup>
Διαδικασίες Δημοπράτησης και Ανάθεσης Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ)	Σχέδιο εξωτερικών αναθέσεων, Διαχείριση απαιτήσεων, Σχέδιο αποδοχής παραδοτέων
Διαδικασίες παρακολούθησης πράξεων που υλοποιούνται με ίδια μέσα	-
Διαδικασίες Παρακολούθησης Φυσικού και οικονομικού αντικειμένου συμβάσεων	Σχέδιο εργασιών έργου, Σχέδιο διαχείρισης τροποποιήσεων έργου, Σχέδιο διαχείριση ποιότητας, Σχέδιο αποδοχής παραδοτέων, Λίστες ελέγχου, Ατζέντα συνάντησης, Πρακτικά, Αναφορά κατάστασης έργου, Αναφορά Προόδου έργου
Διαδικασίες πληρωμής φυσικού αντικειμένου	-
Τρόπος λήψης αποφάσεων και συντονισμού της υλοποίησης του έργου	Σχέδιο Θεμάτων - ζητημάτων
Τρόπο διαχείρισης κινδύνων / λήψης διορθωτικών μέτρων (εφόσον απαιτείται)	Σχέδιο Διαχείρισης Κινδύνων
Χρήση πληροφοριακών συστημάτων διαχείρισης και παρακολούθησης	-
-	Σχέδιο μετάβασης, Σχέδιο επιχειρησιακή ενσωμάτωσης έργου





# Επιχειρησιακή ικανότητα

ΕΣΠΑ		ΟΡΕΝΡΜ <sup>2</sup>
Επάρκεια ομάδας έργου	Υπεύθυνος έργου	Διαχειριστής έργου
>>	Λοιπό οργανωτικό σχήμα ομάδας έργου	Πίνακας Ενδιαφερομένων Μερών, Κύρια ομάδα έργου
>>	Τρόπος συνεργασίας και συντονισμού	Διαχείριση Ενδιαφερόμενων Μερών, Σχέδιο Επικοινωνίας, Διαχείριση Θεμάτων και Αποφάσεων, RASCI Matrix
Εμπειρία δικαιούχου σε υλοποίηση συναφών πράξεων	Πίνακας συναφών πράξεων	Αναφορά κλεισίματος έργου - > Μητρώο έργων – Αποθετήριο έργων



# Νόμος 4412/2016 - Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών

Προμήθειες Αγαθών - Υπηρεσιών		OPENPM <sup>2</sup>	Υπεύθυνος
Σύναψη συμβάσεων	Άρθρο 54 Τεχνικές προδιαγραφές	Σχέδιο Εξωτερικών Αναθέσεων, Σχέδιο απαιτήσεων,	Διαχειριστής έργου
Εκτέλεση σύμβασης	Άρθρο 208 Παραλαβή υλικών	Σχέδιο αποδοχής παραδοτέων	Επιτροπή παραλαβής.  Κύρια ομάδα έργου / Ομάδα επιχειρησιακής ενσωμάτωσης / Υποστηρικτική ομάδα έργου
Εκτέλεση σύμβασης	Άρθρο 216 Παρακολούθηση της σύμβασης παροχής υπηρεσίας. Άρθρο 219 Παραλαβή του αντικειμένου της σύμβασης παροχής γενικών υπηρεσιών	Σχέδιο αποδοχής παραδοτέων	Η αναθέτουσα αρχή ορίζει αρμόδια υπηρεσία (επόπτη) ή επιτροπή.  Κύρια ομάδα έργου / Ομάδα επιχειρησιακής ενσωμάτωσης / Υποστηρικτική ομάδα έργου



# Όργανα Διαδικασιών Δημοσίων Συμβάσεων

Προμήθειες Αγαθών - Υπηρεσιών	OPENPM <sup>2</sup>	Υπεύθυνος	
<p>Άρθρο 221 Όργανα διενέργειας διαδικασιών σύναψης δημοσίων συμβάσεων</p>	<p>Γνωμοδοτικά όργανα:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Αξιολόγηση προσφορών</li> <li>2. Ενστάσεις &amp; προσφυγές ενώπιον της αναθέτουσας αρχής</li> <li>3. Τροποποίηση συμβάσεων</li> <li>4. Παραλαβή υλικών (άρθρο 208)</li> </ol> <p>Αποφαινόμενο όργανο: Αναθέτουσα Αρχή</p>	<p>Σχέδιο Εξωτερικών Αναθέσεων, Σχέδιο απαιτήσεων, Σχέδιο αποδοχής παραδοτέων</p> <p>Διαχείριση Αλλαγών Έργου</p>	<p>Στη διακριτική ευχέρεια της Αναθέτουσας Αρχής:</p> <p>Κύρια ομάδα έργου / Ομάδα επιχειρησιακής ενσωμάτωσης / Υποστηρικτική ομάδα έργου ?</p>
<p>Άρθρο 346 Προστασία κατά την ανάθεση δημοσίων συμβάσεων</p>	<p>Αρχή Εξέτασης Προδικαστικών Προσφυγών (ΑΕΠΠ)</p>	<p>-</p>	<p>-</p>



# Συμπεράσματα

- Οι μεθοδολογίες διαχείρισης έργων μπορούν να λειτουργήσουν στο Δημόσιο Τομέα σε συγκεκριμένο πλαίσιο,
- Τα εργαλεία που προσφέρονται πρέπει να συσχετίζονται θεσμικά με τις διαδικασίες χρηματοδότησης και τις διαδικασίες Δημοσίων Συμβάσεων,
- Το **Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης** στο πλαίσιο της προετοιμασίας για τη “**Βίβλο Ψηφιακού Μετασχηματισμού**” εξετάζει αυτά τα ζητήματα με σκοπό την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη διαχείριση - υλοποίηση των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού.

