



# Επιτυχείς εφαρμογές της μεθοδολογίας PM<sup>2</sup> στην διαχείριση έργων στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ευρύτερα

ΙΝΕΠ: Ημερίδα «Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων PM<sup>2</sup>»

[Ηλίας Μιχελιουδάκης](#) - σύμβουλος ΕΕ / DG DIGIT

11 Nov 2019

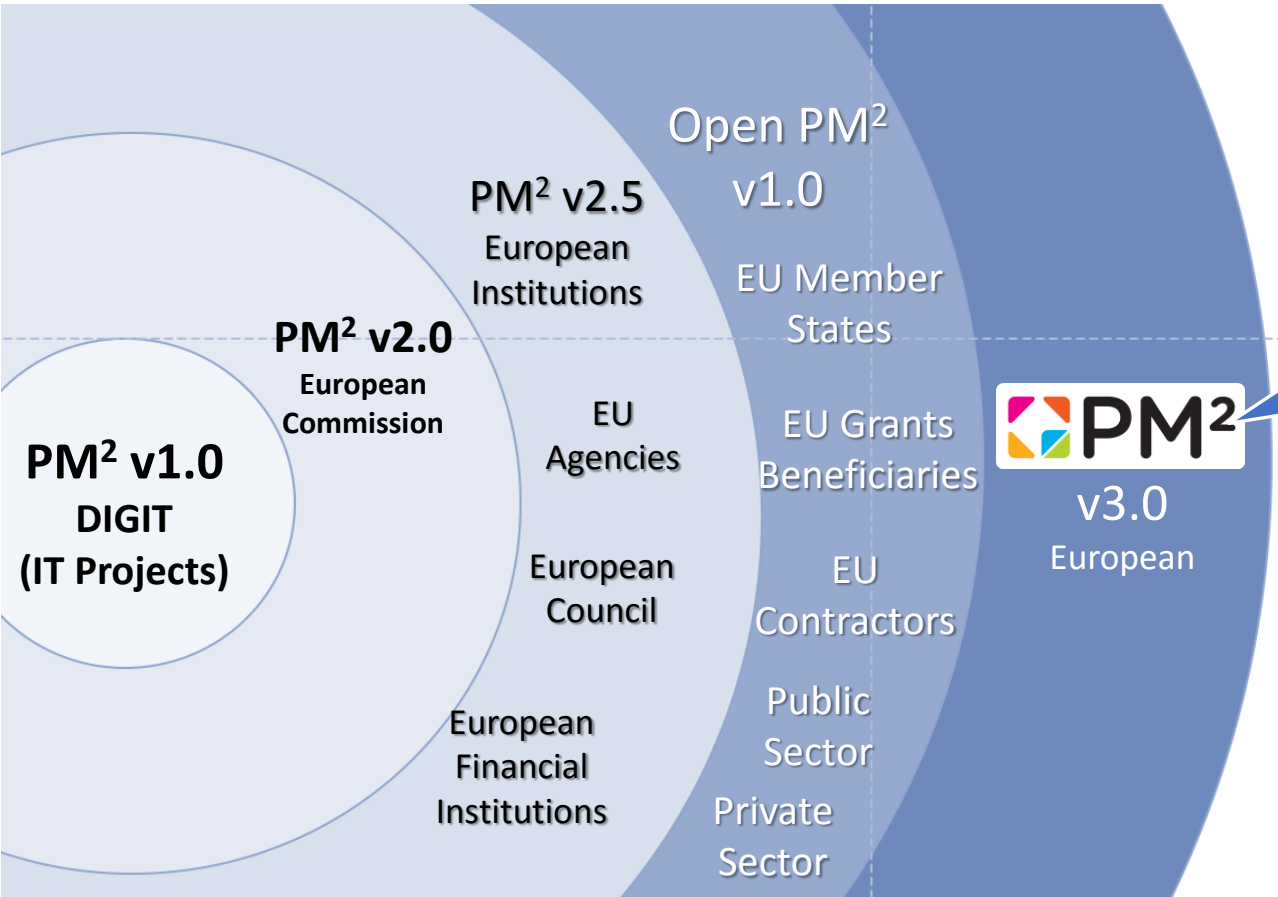
# Agenda

1. Εισαγωγή
2. PM<sup>2</sup> - Η ιστορία της
3. Επιτυχημένες εφαρμογές – από ... προσωπική εμπειρία
4. Εξάπλωση σε Γενικές Διευθύνσεις & άλλα Ινστιτούτα
5. Τι είναι διαθέσιμο σε εσάς

# Εισαγωγή

- Προϋπηρεσία στον ιδιωτικό τομέα (μεταφορές/εφοδιαστική αλυσίδα κυρίως), με εμπειρία στις μεθοδολογίες Prince 2, Agile/SCRUM, Lean 6Sigma
- Στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή από τα μέσα του 2016 – στο κέντρο αριστείας του PM<sup>2</sup> (στο DG DIGIT – Digital Business Solutions / Software Engineering Capabilities / Management Support Services) με αρμοδιότητες:
  - Βελτίωση και υποστήριξη της μεθοδολογίας
  - Υποστήριξη της εξάπλωσής της (συμπεριλαμβανομένης εκπαίδευσης)
  - Συμβουλευτικό έργο σε άλλα ινστιτούτα ή γενικές διευθύνσεις
  - Διαχείριση/Διεύθυνση έργων (πληροφορικής)

# PM<sup>2</sup> - Η ιστορία της



Europe & the World



# Επιτυχημένες εφαρμογές

1. MAUS/T-REX (DG DIGIT/DG TAXUD) - Identity & Access Management domain
2. End2End (Meta) Framework (DG DIGIT) - Methodologies domain (εσωτερικό)
3. Results Oriented Monitoring / Reporting Portal (DG DEVCO) - Logframes/OPSYS
4. Experts Meeting Management (AGM) / Transformation (DG HR/PMO) –  
Administration domain
5. EFTG Pilot (DG FISMA) – BlockChain / Distribute Ledger Technologies domain

Αλλά και σε χιλιάδες άλλα έργα, ίσως πιο γνωστά σε εσάς, όπως πχ WiFi4EU, Single Digital Gateway, Funding & Tenders Portal κλπ. αλλά και το ίδιο το PM<sup>2</sup> ...

# Εξάπλωση σε Γενικές Διευθύνσεις & άλλα Ινστιτούτα

- Παραδοσιακά υιοθετείται αρχικά από τα Τμήματα Πληροφορικής αλλά σύντομα εξαπλώνεται σε ολόκληρο τον οργανισμό ως στρατηγική σημασίας μεταρρύθμιση (ECB, EIB, Publications Office, ESM κλπ.)
- Προϋποθέτει προσαρμογή της στα χαρακτηριστικά του κάθε οργανισμού
- Υποστηρίζεται από εκπαίδευση, δημιουργία/αναβάθμιση δομών (πχ Γραφείο Υποστήριξης Έργων), εφαρμογή/παρακολούθηση δεικτών απόδοσης, εισαγωγή εργαλείων αυτοματοποίησης (συνεργασίας, αποθετήρια, μητρώα, χρονοπρογραμματισμού, λήψης αποφάσεων, DevSecOps για Agile κλπ.), στρατηγική επικοινωνίας, διακριτό έργο εξάπλωσης κλπ.
- Βαθμοί διείσδυσης και ωριμότητας διαφέρουν ...

# Τι είναι διαθέσιμο σε εσάς

1. **PM<sup>2</sup> Guide:** <https://op.europa.eu/s/ndWH>
2. **Open PM<sup>2</sup> | ISA<sup>2</sup>:** [https://ec.europa.eu/isa2/solutions/open-pm2\\_en](https://ec.europa.eu/isa2/solutions/open-pm2_en)
3. **Open PM<sup>2</sup> Wiki:** <https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/wikis/x/wb1zCg> (με χρήση EULogin)
4. **PM<sup>2</sup> Κοινότητα Join Up/ISA<sup>2</sup>:** <https://joinup.ec.europa.eu/collection/open-pm2-project-management-methodology>  
(εκεί και το υλικό από το Open PM<sup>2</sup> Conference 2018)
5. **PM<sup>2</sup> Επισκόπηση (Μεταφράσεις):** <https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/wikis/x/ljMSEw> (και στα Ελληνικά)
6. **European Commission Digital Strategy:** [https://ec.europa.eu/info/publications/EC-Digital-Strategy\\_en](https://ec.europa.eu/info/publications/EC-Digital-Strategy_en)

Και τι έρχεται στο άμεσο μέλλον; Με την ολοκλήρωση του οδικού χάρτη (για το 2020 και μετά) ...

**Backup slides**



# Why is PM<sup>2</sup> best fit

1. **Complete** – Guide, Artefacts, Wikis, pan-European community, sponsored by the EC
2. **Mature** – more than twelve years of successful use in very diverse environments
3. **Inclusive** – incorporates globally accepted best PM practices & doesn't compete
4. **Wholistic** – with Agile, Program, Portfolio Extensions & powerful Mindsets
5. **Common** – speak the same language for cross country/regional initiatives
6. **Simple (not simplistic)** – which ensures easy adoption, 2-level tailoring & roll out
7. **Scalable** – has been used in thousands of projects of different size, complexity & type
8. **Adaptive** – standardization/harmonization while remaining adaptive in a smart way
9. **Open** – available to download & use immediately, for free



## What does the EC Digital Strategy say about PM<sup>2</sup>-Agile?

... On software development, it is essential that IT professionals embrace agile methodologies, in particular the project management methodology **Agile@EC**.

IT professionals should also adopt flexible delivery methods. The corporate IT architecture and European interoperability framework should support this objective. **PM<sup>2</sup>** should also take into account the principles described in this strategy and ensure that these principles are applied...